

Kristiansand 16.mai 2019, Agder Energi eiermøte

Venturesatsingen

Anders Gaudestad, konserndirektør Marked / styreleder AE Venture AS

ae.no @Agder_Energi @agdereenergi

1. Utvikler en portefølje av selskaper
2. Ansvar operativt M&A
3. Bidra i utvalgte strategiske prosjekter i konsern



AE Venture har et tydelig mandat med historisk og forventet stor verdiskapning

AE Ventures målsetting

- **Skape en portefølje av selskaper innen fornybar energi og relatert teknologi som gir industrielle muligheter og verdi**
 - Inkludert å potensielt bygge virksomhet på bestilling fra forretningsområdene
- **Være verktøy for restruktureringer**
 - Inkludert forventet restrukturering/ rydding i etterkant av konsolidering i bransjen
- **Høy avkastning for Agder Energi**

Ansvar for operativt corporate M&A

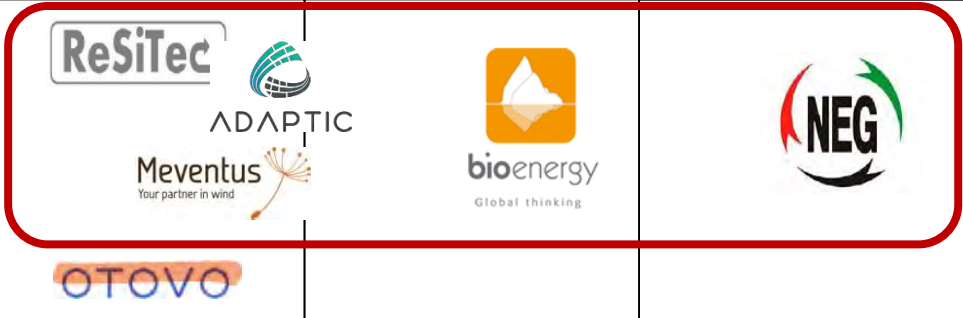

- **AE Venture bidrar aktivt ved kjøp og salg av virksomhet i konsern**

Strategiske aktiviteter/ prosjekter for Agder Energi

- **Bidra i strategiske aktiviteter/ prosjekter for Agder Energi, i situasjoner hvor kompetanse i AE Venture kan gi konsernet et fortrinn**

Det er en todeling av porteføljen i AE Venture

- 10 investeringer i dag
- Vurderer ~150 investeringer per år, investerer typisk sett i 1-3 selskaper per år

Aktivt eierskap	Energi-relatert		
	Teknologi		
Passivt eierskap		Skagerak Venture Capital (fond) Skagerak Seed Capital II (fond) GLO	

 = Investeringer med eierandel på mer enn 50%

Vi gjør solstrøm enkelt

Sjekk mulighetene til taket ditt

Sjekk adressen →

Etablere partnerskap – som også kan inkludere eierskap (13,5%)



Eierskap 85,3%

AE Venture har bygget en sterk portefølje samtidig med en betydelig avlevert kontantstrøm

Portefølje ved oppstart 2008

- Restruktureringsmandat

Utviklet og avlevert verdier for flere hundre millioner NOK



Portefølje 2018

- Reelle industrielle opsjoner og industriell verdi

EN FLEKSIBEL OG VERDIFULL RESSURS



Optimal drift av kraftnettet

**Fleksibilitet i
kraftproduksjon og forbruk**


**Full utnyttelse av alle
ressurser**

I sanntid



Teknologisk transformasjon og digital revolusjon







«Everything in our value
chain may change»


Tom Nysted,
CEO, Agder Energi



Oppsummering

Spennende posisjon i dag og god historikk

Aktivt eierskap	Energi-relatert			
	Teknologi			
Passivt eierskap	Skagerak Venture Capital (fond) Skagerak Seed Capital II (fond) GLO			

 = Investeringer med eierandel på mer enn 50%

- God historikk med løsning av oppdrag for konsernet - Effektiv forretningsutvikling
- Verktøy for å møte bransjens endringer

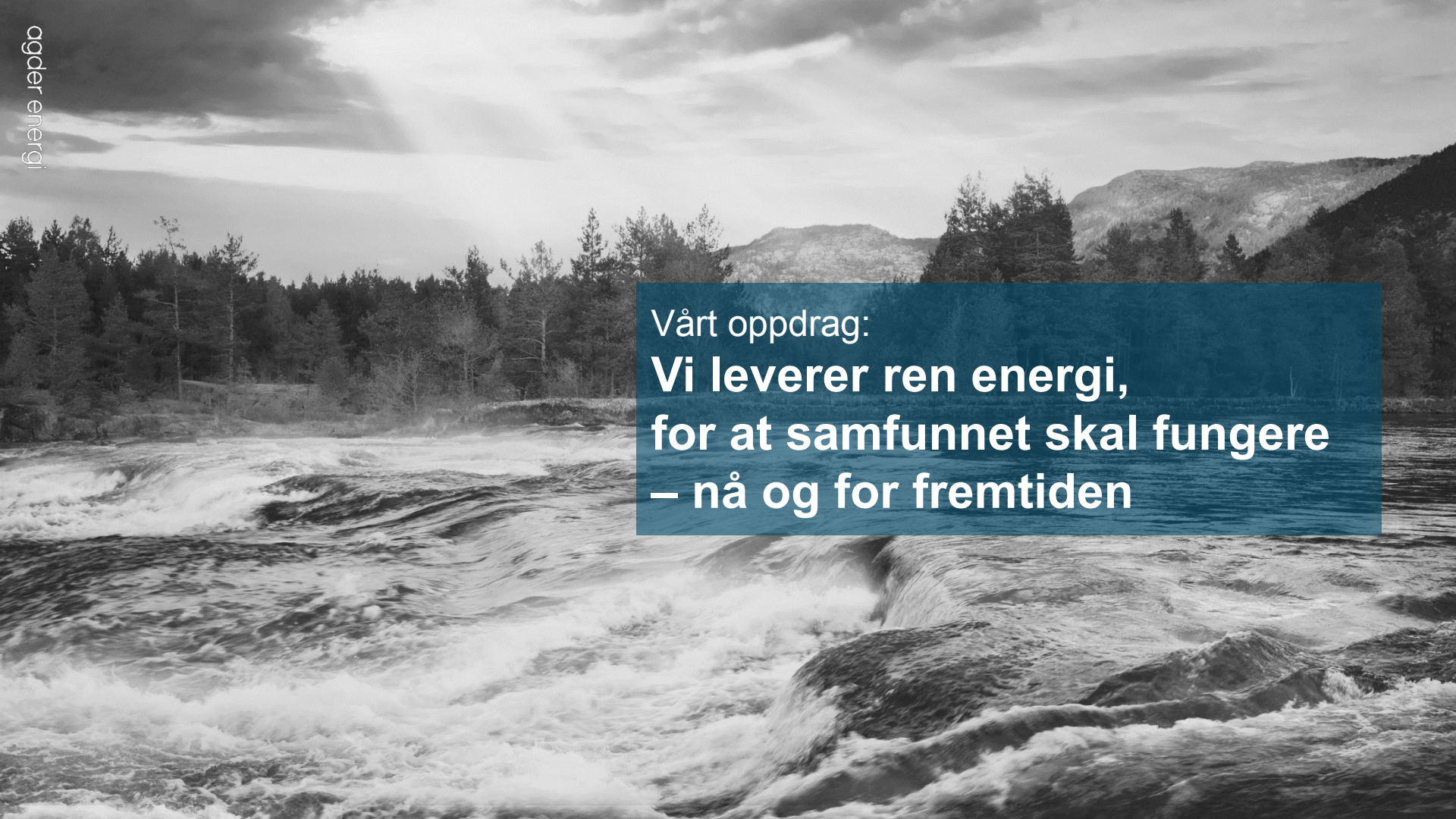
Tydlig målsetning framover

- Skape en portefølje av selskaper innen fornybar energi og relatert teknologi som gir industrielle muligheter og verdi
- Være verktøy for restruktureringer
- Høy avkastning for Agder Energi

Bidra aktivt på M&A prosjekter

Bidra i utvalgte strategiske prosjekter i konsern





Vårt oppdrag:
**Vi leverer ren energi,
for at samfunnet skal fungere
– nå og for fremtiden**